

## Tendência no Brasil

Com o mercado cada vez mais competitivo, as empresas têm investido na renovação do capital intelectual com uma ferramenta que busca atrair jovens talentos e que se torna cada dia mais conhecida: os programas de trainee. Esse tipo de iniciativa já existe há cerca de 20 anos no Brasil. É uma forma ousada de atrair e reter profissionais com perfil inovador, comprometido, criativo, antenado e com ânsia de conhecimento. Focada nos jovens recém-formados, a empresa investe na formação e desenvolvimento dos trainees, visando a retenção daqueles que apresentam conhecimentos, habilidades e atitudes compatíveis com sua missão. Esses programas são uma alternativa para jovens talentos ingressarem no mercado em grandes empresas, com possibilidade de crescimento e capacitação. O trainee traz contribuições às práticas organizacionais e, ao mesmo tempo, se qualifica profissionalmente. Por esses e outros motivos, esses programas se disseminam no país e no Sistema Sebrae, onde já estão presentes no Sebrae Nacional e em 14 estados.

Divulgação



Segunda turma de trainees do Nacional

## Trainees do Sistema Sebrae

No Sistema Sebrae, os estados de Tocantins, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Rondônia, Pernambuco, Paraíba, Rio Grande do Norte, Sergipe, Piauí, Roraima, Santa Catarina, São Paulo e Mato Grosso têm Programas de Trainee, além do Nacional. O Rio Grande do Norte e Mato Grosso, por exemplo, saíram na frente e já estão na quinta edição do programa. O Nacional se prepara para lançar a terceira edição ainda neste ano.

## Abordagens diversas

O Programa de Trainee é uma prática vivenciada no Sistema Sebrae. Cada estado utiliza um formato diferenciado, para atender a realidade local. No Rio Grande do Norte, por exemplo, o candidato entra na área em que atuará como profissional desde o início do Programa, que tem a duração de dois anos. A programação da Paraíba inclui visitas ao Sebrae Nacional, com a participação do trainee em oficinas e palestras realizadas pela Universidade Corporativa. Já no Programa do Nacional, os participantes passam por rodízios em diversas áreas internas de atuação, tanto no Nacional como nos estados, para adquirir conhecimentos de abrangência nacional e local, aliando teoria e prática.

"O programa de trainee permite que o jovem adquira um conhecimento estruturado, para atuação na carreira de analista, com uma visão sistêmica do Sebrae e do cenário das micro e pequenas empresas", diz Edla Brígida, coordenadora do Programa de Trainee do Sebrae Nacional.

## Programa de Trainees do Nacional terá nova edição

A previsão do Sebrae Nacional é de que o processo seletivo para a 3ª edição do Programa de Trainees ocorra no segundo semestre de 2011, com a contratação dos trainees e início do programa de formação e desenvolvimento em janeiro de 2012. Segundo a gerente-adjunta da Unidade de Gestão de Pessoas, Carla Rech, a ideia é realizar a seleção em vários estados para que o Sebrae Nacional tenha representantes de diversas facetas do Brasil. Uma novidade é que o Sebrae buscará candidatos com perfil que tenha relação com os desafios que o Brasil está enfrentando neste período de crescimento, além de demandas futuras em que o Sebrae atuará. "Pretendemos buscar candidatos que tenham a ver com assuntos emergentes como sustentabilidade, inovação, Copa do Mundo e Olimpíada, entre outros focos", diz Carla.



“O Sebrae foi minha primeira experiência profissional logo depois de formada e a experiência e os conhecimentos que adquiri no dia a dia do programa de trainee foram bastante ricos no sentido de me moldar enquanto profissional”.

**Juliana de Moura Cavalcanti**, ex-trainee, 26 anos, psicóloga, locada na Unidade de Gestão de Pessoas do Sebrae no Rio Grande do Norte

“Foi uma oportunidade de crescimento pessoal e profissional. Por ficar na Direx, tenho adquirido conhecimentos de diferentes áreas e isso me trouxe um grande enriquecimento. As capacitações ao longo do programa também nos preparam bastante”.

**Josemar Albuquerque**, ex-trainee, de 26 anos, graduado em Letras, locado na Diretoria Executiva do Sebrae no Mato Grosso

“É uma grande oportunidade para adquirir conhecimentos. Como trainee eu tinha a visão de que estava ali para aprender, olhar a casa e ver como poderia contribuir trazendo inovações e melhorias para o Sebrae”.

**Fernando Ivo**, ex-trainee, 31 anos, jornalista, locado na Agência Regional de Guarabira do Sebrae na Paraíba

“O Programa de Trainees é importante para atrair novos talentos para o corpo técnico do Sebrae. A interação com colaboradores mais experientes no papel de tutores contribui para a sinergia de conhecimento e interações dentro da empresa. Acredito que minha experiência como tutor, na segunda edição do Programa, foi importante para a minha carreira, pois tive a oportunidade de aprender e contribuir com o processo de desenvolvimento de um trainee, que hoje é um colega de trabalho”.

**Eraldo dos Santos**, analista e tutor do programa no Nacional

“Na opinião de quem está completando 24 anos de Sebrae, definitivamente encontramos a forma ideal de revitalizarmos os nossos quadros. O processo tem agregado juventude, energia e dinamismo a um conteúdo técnico de qualidade. O formato ainda insere a variável ‘concorrência’ de maneira saudável fechando assim uma composição de perfil profissional pouco disponível no mercado e que nem sempre conseguíamos cooptar por meio de outros procedimentos”.

**Enio Pinto**, gerente de Acesso a Inovação e Tecnologia

“No meu entendimento o programa de trainee é a melhor porta de entrada de novos colaboradores do Sebrae. O negócio Sebrae não se aprende na escola e temos poucas organizações similares. Assim, o programa permite que o trainee aprenda fazendo, o que contribui para que a instituição colha uma boa safra”.

**Paulo Alvim**, gerente da Unidade de Acesso a Mercados e Serviços Financeiros



## Expediente

O Espaguete é uma publicação da Unidade de Gestão de Pessoas.

Redação: Bianca Brasil

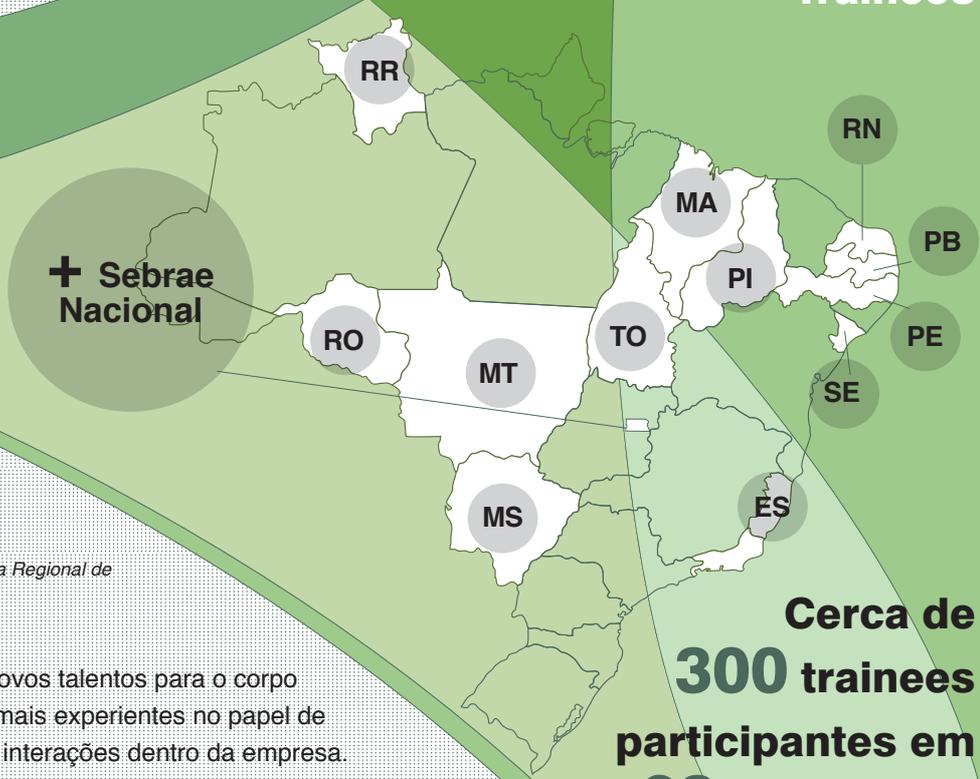
Edição: Indira Oliveira.

Projeto Gráfico: Chica Magalhães.

Revisão: Maria Alice Monteiro

Sebrae: SGAS, Qd. 605, Conjunto A - Asa Sul - Brasília-DF / CEP 70.200-645 - Fone: (61) 3348-7100

Estados que têm  
o Programa de  
Trainees



Cerca de  
**300** trainees  
participantes em  
**28** edições em  
todo o Sistema  
Sebrae